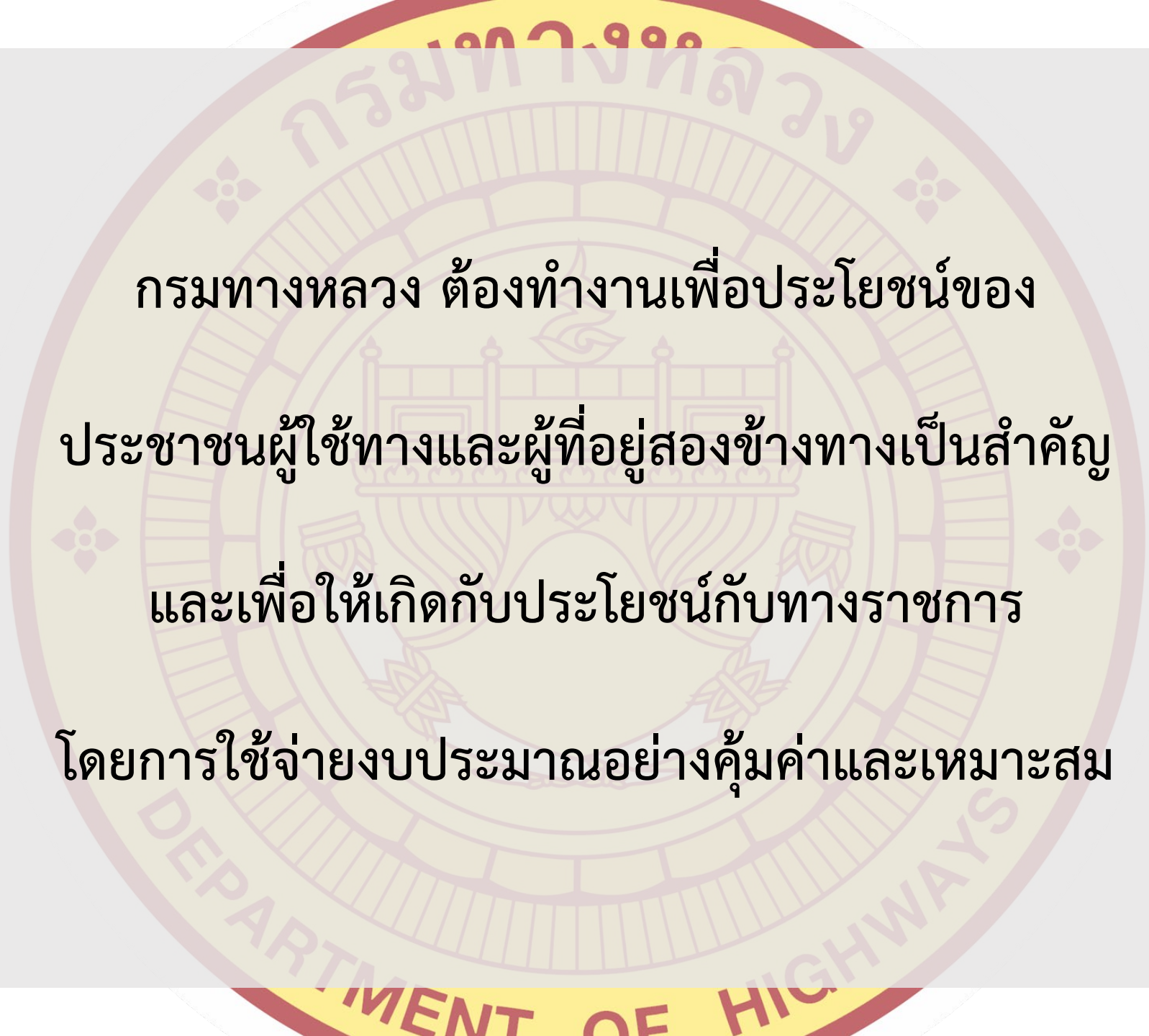




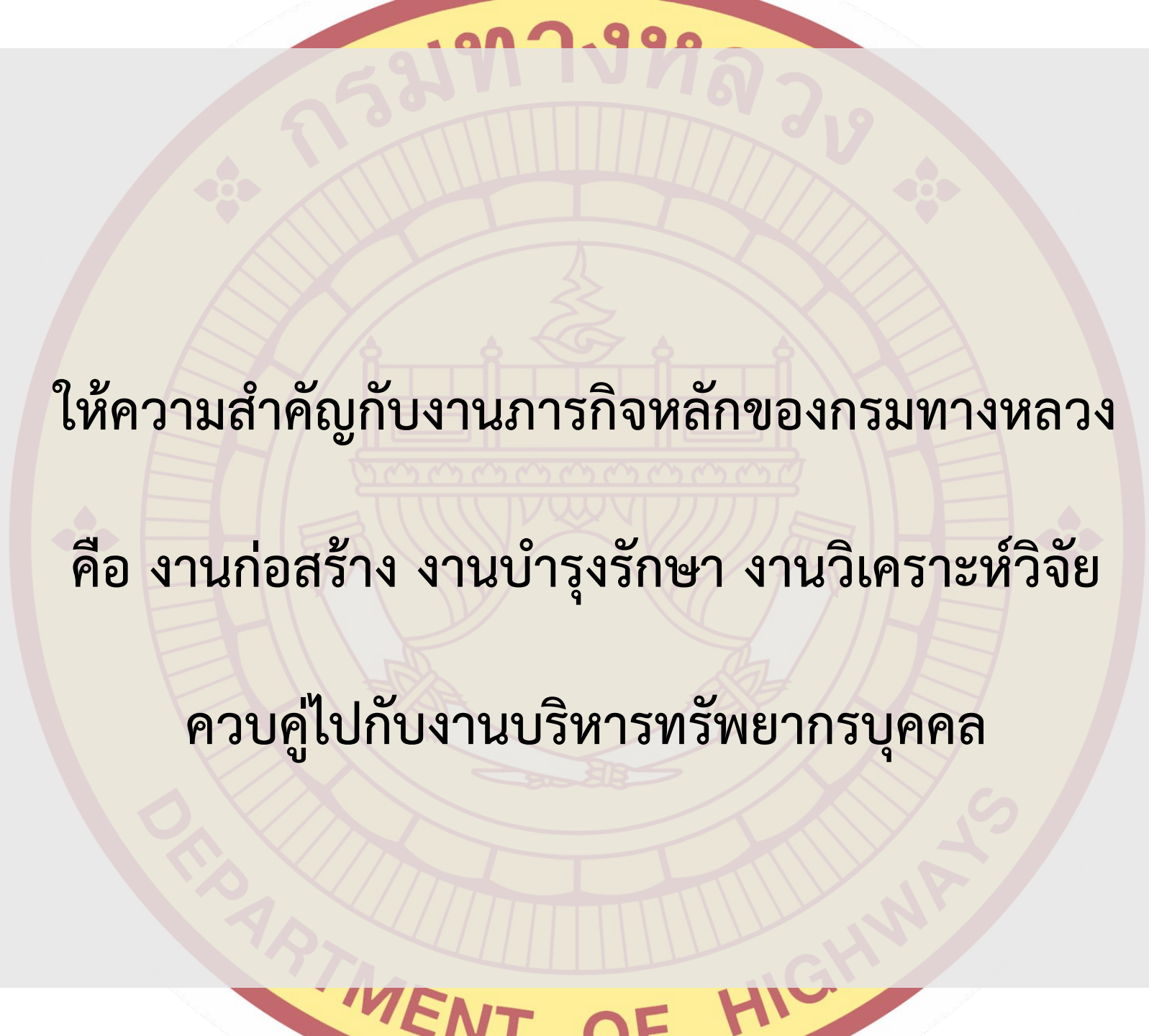
แนวทางการดำเนินงานของกรมทางหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

นายสรยุทธ ทรงศิริไล อธิบดีกรมทางหลวง
กรมทางหลวง

โครงการสัมมนาผู้บริหารกรมทางหลวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
ระหว่างวันที่ 23 - 24 ธันวาคม 2562

The background of the slide features a large, faint watermark of the official seal of the Department of Highways of Thailand. The seal is circular, with a yellow outer ring containing the text 'กรมทางหลวง' (Department of Highways) in Thai and 'DEPARTMENT OF HIGHWAYS' in English. Inside the ring is a purple border with four floral motifs. The center of the seal depicts a traditional Thai temple structure with a flame-like symbol above it.

กรมทางหลวง ต้องทำงานเพื่อประโยชน์ของ
ประชาชนผู้ใช้ทางและผู้ที่อยู่สองข้างทางเป็นสำคัญ
และเพื่อให้เกิดกับประโยชน์กับทางราชการ
โดยการใช้จ่ายงบประมาณอย่างคุ้มค่าและเหมาะสม

The seal of the Department of Highways is a large, circular emblem in the background. It features a central five-tiered umbrella (parasol) with a flame-like finial. The umbrella is surrounded by a circular border containing the Thai text 'กรมทางหลวง' at the top and 'DEPARTMENT OF HIGHWAYS' at the bottom. The seal is rendered in a light, semi-transparent purple color.

ให้ความสำคัญกับงานภารกิจหลักของกรมทางหลวง

คือ งานก่อสร้าง งานบำรุงรักษา งานวิเคราะห์วิจัย

ควบคู่ไปกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

ปรับปรุงการแบ่งงานภายในใหม่

(กฎกระทรวงปี 2558)

และเพิ่ม/ลด กองให้สอดคล้อง

กับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต

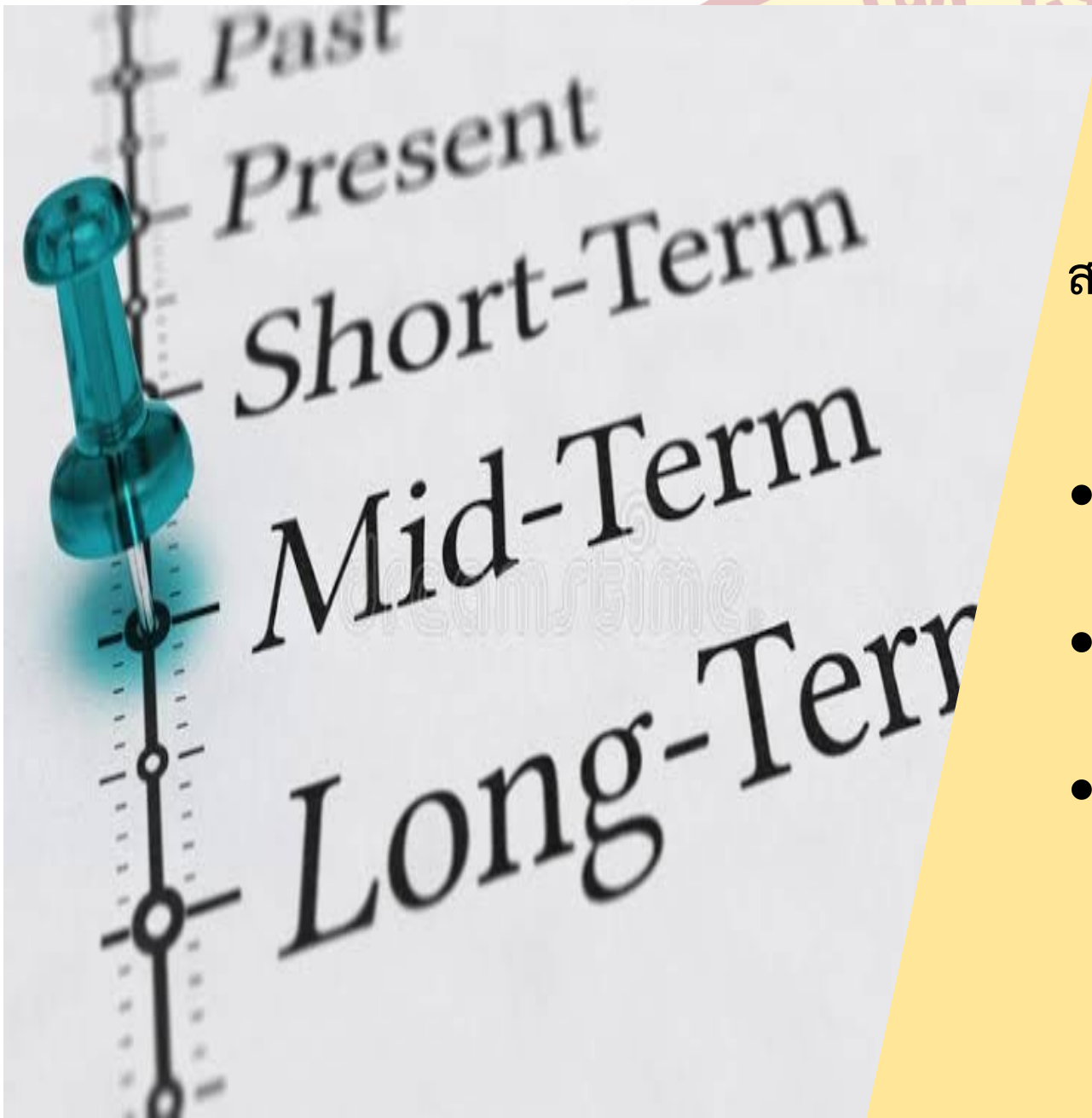


- ปรับปรุงโครงสร้าง และอัตรากำลัง สำนัก กอง ศูนย์
- ยุบรวมสำนักวิเคราะห์ฯ กับสำนักวิจัยฯ โดยใช้จุดแข็งของการมี Central Lab
- เพิ่มสำนักก่อสร้างอีก 1 สำนัก
- ผลักดันตั้งสำนักบริหารและควบคุมน้ำหนัยานพาหนะ ให้เป็นหน่วยงานระดับกอง

ปฏิรูปกองทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง
ให้สอดคล้องกับมอเตอร์สายใหม่
และการพัฒนาระบบ Motorway ในอนาคต

- การบำรุงรักษาทาง
- การให้ความช่วยเหลือ
- การให้บริการประชาชน
- งานระบบต่าง ๆ





จัดทำแผนพัฒนาทางหลวง 17 ปี (2564-2580)
สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทต่างๆ

- เร่งด่วน
- ระยะสั้น กลาง
- ระยะยาว

ผลักดันให้เกิดงานก่อสร้างขนาดใหญ่และโครงการใหม่
ทั้งมอเตอร์เวย์และทางหลวงแผ่นดิน



**Public Private
Partnership**



- การศึกษาความเหมาะสมและความคุ้มค่า
- ความพร้อมรูปแบบรายละเอียด
- การจัดการสิทธิ์ที่ดิน
- รูปแบบการลงทุน
- ลำดับความสำคัญ

เน้นในเรื่อง “คุณภาพ”



ของงานก่อสร้างและงานบำรุงรักษาทางในทุกกระบวนการ
โดยให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติ มาตรฐาน
ข้อกำหนดต่าง ๆ

ตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับจ้าง การควบคุมงาน

การตรวจการจ้าง และในช่วงรับประกันผลงาน

รวมทั้งการติดตามประเมินผล

การทำงานในทุกภารกิจ ทุกเรื่อง
ต้องมีความถูกต้อง ประณีต รวดเร็ว
และให้เป็น Smart DOH



นำการพัฒนาในด้าน IT และ AI
มาช่วยในการทำงานมากขึ้น
ทั้งในงานใหม่และในงานที่ปรับปรุง
ต่อยอดจากงานเดิม
เพื่อการพัฒนาแบบก้าวกระโดด



ปรับปรุงระบบการทำงานให้มีตัวชี้วัดระยะเวลา
และผลการดำเนินงานที่ชัดเจน อาทิ

- การแก้ไขแบบและสัญญางานก่อสร้าง
- การอนุญาตต่างๆ
- บูรณาการร่วมกันทำงานโดยมีเจ้าภาพหลักในทุกงาน

เน้นเป็นพิเศษในเรื่องความปลอดภัย

และการจัดจรรยาบรรณระหว่างก่อสร้าง

ทั้งในโครงการใหญ่และโครงการย่อย

รวมทั้งงานซ่อมบำรุงปกติเป็นประจำ

- ประชาชนผู้ใช้ทางที่สัญจรผ่าน
- เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน



เรื่องอื่น ๆ

- การหมุนเวียนงานทุก 3-4 ปี เพื่อเพิ่มประสบการณ์และความหลากหลาย
- การหาตัวช่วยในการทำงานที่มีรายละเอียดและเอกสารมาก
เช่น การจ้างคุมงาน หรือจ้าง In-house ช่วยจัดการเอกสารต่างๆ
- ใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน เช่น หลอดไฟ LED
- ลดกิจกรรมที่มีผลกระทบกับมลภาวะและสิ่งแวดล้อม

